

**CAROUGE
NATATION**



**PROCÈS VERBAL DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2024
DU CAROUGE NATATION**

AG du 19 mai 2025



1 Ouverture et élections des scrutateurs

La séance de l'AG 2024 du 19 mai 2025 débute à 20h00, avec 18 voix représentées, invités présents et 3 des 7 membres du Comité présents.

Le Vice-Président, Pierre Bischofberger ouvre la séance.

Les membres du Comité sont présentés : Pierre Bischofberger, Marin Katchamakov, Stylianos Meintassis, Julien Babel - excusé, Pierre Baertschi - excusé, Orestis Malaspinas - excusé et Leticia Martignon - excusée.

Pierre Bischofberger souhaite la bienvenue et remercie toutes les personnes de s'être déplacées ce soir pour assister à notre Assemblée.

Les invités : Annelise Rotenberger, Louison Vidonne et Stéphanie Lammar - excusée.

Le vice-président passe ensuite à l'élection des scrutateurs. En raison du peu de voix à compter, un seul scrutateur est désigné : Laurent Ribulotta, pour 18 voix au total.

2 Approbation du PV de l'Assemblée Générale 2023

Le PV de l'AG de 2023 du 26 juin 2024 est approuvé par 18 voix. Abstention : 0 ; Opposition : 0.

3 Rapports 2024

3.1 Rapport du président

Le Président étant absent, il a demandé que Pierre Bischofberger, vice-président, se charge de la lecture du rapport.

2024 aura été une année chargée, compliquée, et c'est un euphémisme !

Cela a commencé avec le referendum lancé contre la construction du Centre Aquatique de la Fontenette.

Le Carouge Natation a participé activement au Comité de soutien au projet. Entre séances de coordination et une forte présence dans les stands, la tâche a été lourde. Le CANA a pu compter sur l'engagement de son Comité, tout particulièrement celui de Sylvie et Pierre Baertschi.

2024, c'est aussi le lancement des travaux d'élaboration d'un contrat de prestation entre la Commune de Carouge et le Club.

Le contrat de prestation a été rédigé et devrait être signé avant la fin de ce mois.

Le Comité a aussi été sollicité, une fois que le vote populaire a confirmé le projet de Centra Aquatique, en tant qu'expert utilisateur. Séances productives, riches d'informations.

2024 a également été marquée par le changement d'entraîneur de natation. Dès leur arrivée, les nouveaux ont travaillé au redémarrage de la section. En raison du départ d'un bon nombre de nageurs, c'est avec un groupe jeune et motivé que la saison a commencé.

Dès le mois de juillet, il s'est agi de préparer l'été 2025. C'est un énorme boulot qui nous a occupé jusqu'à ces derniers jours. Travail ingrat, des centaines de courriels, d'appels téléphoniques pour peu de résultats. De plus, la fermeture imprévue des Pervenches à Pâques a compliqué la tâche.

La saison 2024-25 a aussi été l'occasion d'implémenter une solution de gestion du Club, testée avec nos employés et la section natation.

Test plutôt concluant pour notre personnel, mais compliqué avec les nageurs.

=> nous poursuivrons donc avec le module RH,

=> mais reviendrons à une gestion plus traditionnelle avec la section Natation.

Automne 2024, c'est une nouvelle participation à la Challenger Cup pour l'équipe Elite du Water-polo.

La Commune apprécie que Carouge rayonne à l'international et souligne l'importance de tels modèles pour les jeunes sportifs.

Elle nous soutient au travers d'une subvention extraordinaire qui couvre tous nos frais.

A noter que la Commune souhaite le développement de l'offre Sport pour Toutes et tous.

Cela se fera dès l'ouverture du Centre Aquatique. Nous aurons alors environ 3 fois plus de disponibilité de bassin. De quoi permettre le développement de toutes nos activités.

Il est également nécessaire d'arriver à court terme à une parité de genre au sein du comité. En effet, les instances dirigeantes de Swiss Olympics et de Swiss Aquatics nous y poussent vivement. Les membres intéressés du CANA sont invités à rejoindre le comité.

3.2 Rapport de l'EDN

528 enfants sont inscrits.

Il y a de bonnes bases dans les niveaux 1 et 2 et une bonne organisation a été mise en place, cela se ressent car aucun cours n'a dû être annulé.

Les objectifs principaux établis par les entraîneurs sont : sécuriser les progressions et communiquer clairement avec les familles.

Actuellement il y a 4 niveaux proposés, cette semaine les tests auront lieu pour évaluer la progression et l'inclusion dans les bons niveaux. L'année prochaine nous débiterons la mise en place de « Learn to swim ».

Il y a une réelle envie de pouvoir se rapprocher des parents et de leur expliquer de la meilleure façon la progression et le système d'évaluation.

Afin d'anticiper le manque de lignes d'eau, il serait intéressant de mettre en place un groupe « loisirs ». La Commune de Carouge porte un intérêt particulier à l'implémentation d'un groupe comme celui-ci.

Cette année nous avons pu faire un grand pas en avant en intégrant dans cette section une personne en situation de handicap. Afin de poursuivre cet engagement, la nouvelle piscine de la Fontenette, bénéficiera de la mise en place d'infrastructures spécialisées pour les personnes en situation de handicap.

Deux autres cours sont également proposé dans le cadre social. En collaboration avec le SAS de la Commune et deux centres pour requérants de la Commune, des requérants peuvent apprendre à nager. C'est une contribution à la sécurité.

3.3 Rapport de la section Natation

Les effectifs de la Section Natation sont de 16 licenciés, 5 Jeunesse et 11 Futura.

Groupe Futura et Jeunesse - section natation compétition :

En début de saison, nos entraîneurs ont pris en charge un groupe composé majoritairement de jeunes nageurs sans réelle expérience en compétition et présentant d'importantes lacunes techniques. Le défi était grand.

Mais très vite, grâce à un travail acharné, une rigueur exemplaire et une détermination à toute épreuve, ces jeunes nageurs ont montré un engagement remarquable. Séance après séance, ils ont progressé. Les bases techniques ont été consolidées, la confiance s'est renforcée, et les progrès sont devenus visibles dans leurs performances.

Aujourd'hui, ce groupe n'est plus simplement un rassemblement de débutants, mais une véritable équipe de compétiteurs. Chaque course, chaque entraînement, chaque effort les a transformés.

Nous tenons à remercier nos entraîneurs pour leur investissement sans faille, les nageurs pour leur persévérance, et vous, les parents, pour votre soutien constant. Ensemble, nous avons bâti bien plus qu'un groupe : nous avons créé une équipe soudée, prête à relever de nouveaux défis.

Perspectives 2025/2026 :

- Mise en place du programme Learn to Swim.
- Formation Kids Coach : avoir une meilleure communication et anticiper au maximum l'élaboration du planning.
- Poursuivre une pédagogie axée sur le plaisir, la sécurité et la progression.

3.4 Rapport Sport Pour Tous (SPT) et Aquabike

Le sport pour tous concerne les adultes qui ne participent pas à des compétitions.

L'Aquatrainig a été supprimé en début d'année 2025 en raison d'un manque d'inscription et des horaires inadaptés.

L'Aquabike : les cours sont complets, les demandes sont en hausses. Il y a un besoin certain de créneaux supplémentaires.

L'Aquagym : la fréquentation des cours est en hausse. Il reste à optimiser certains points comme les nuisances que cela génère et le partage des espaces dans l'eau.

La Natation et le Water-polo Pour Tous sont 2 cours qui affichent complets. On ressent un intérêt très marqué pour ces groupes composés principalement d'adultes.

3.5 Rapport Water-polo

Les effectifs de la Section Water-polo : 120 licenciés.

Participation dans les équipes nationales suisses : 11 joueurs et joueuses sélectionnés (7 jeunes et 4 joueurs de LNA).

Cartes Swiss Olympics – 15 détenteurs.

Les classements en 2024 :

U12 : participation à la finale.

U14 : 2^{ème}

U16/U16 2 : deux équipes, la 2^{ème} est en collaboration avec AquaticsXXI.

U18 : barrage perdu.

LNA : 3^{ème} et médaille de bronze en élite ; et participation à la Coupe d'Europe pour la 4^{ème} fois.

3^{ème} équipe : participation dans la première ligue régionale. A partir de cette année une équipe U20, qui a gagné beaucoup de matchs, est inscrite dans le championnat français N3. Le but principal reste de donner plus de temps de jeu et plus d'expérience aux jeunes poloïstes.

Filles : participation commune avec Lausanne en LND et U18.

La section exprime ses sincères remerciements envers la Commune de Carouge, les entraîneurs, les bénévoles et les sponsors.

Finale de la Coupe Suisse :

Nous vous invitons à venir nombreux le weekend du 30 et 31 mai 2025 à la piscine de Marignac pour assister à la Finale de la Coupe Suisse. Carouge, après avoir gagné avant-hier contre le champion Suisse Kreuzlingen, a toutes les chances d'emporter la Coupe Suisse pour la première fois de son histoire.

3.6 Rapport de la Trésorerie

3.7 Résumé

En 2024, Carouge Natation a enregistré une perte presque identique à celle de l'an passé, passant de 26'000CHF en 2023 à 28'930,36 CHF pour cette année, en persistant dans sa gestion rigoureuse et la continuité de son engagement quant au redressement financier. En raison du versement différé de la subvention pour l'EuroCup, il est important de souligner que si celui-ci avait été versé en 2024, la perte nette aurait été amoindrie.

Une augmentation significative des revenus liés aux inscriptions à l'EDN, l'Aquabike et l'Aquagym ont fait remonter les recettes du club, soit un total de 78'774,30 CHF. Cependant, malgré ces progrès les charges de personnel ont augmenté de 86'390 CHF, en raison de l'engagement de nouveaux entraîneurs et de la prise en charge de certains frais liés au précédent entraîneur de la natation qui s'est vu mis en arrêt maladie.

Pour 2025, le club prévoit de continuer à réduire ses coûts et d'augmenter ses revenus via une restructuration de ses activités, l'élargissement de ses offres et l'optimisation des subventions. Il sera également tenu de répondre aux différents engagements établis dans le Contrat de prestation avec la Commune de Carouge.

3.8 Sur le plan des données financières

Concernant le bilan des comptes 2024 :

Résultat : nous terminons l'exercice avec **une perte de 28'730,56 CHF** ; l'explication se trouve principalement dans l'augmentation des charges, ainsi qu'un problème de ventilation comptable entre 2023 et 2024. Ceci représente une légère augmentation du déficit par rapport à 2023 (25'823 CHF) de 2'907,56 CHF.

Créances : les créances s'élèvent à 17'269,62 CHF, par rapport à 7'403,82 CHF l'an précédent.

Concernant les revenus au compte de résultat 2024 :

a) Revenus d'inscriptions et cotisations

L'EDN, le SPT et l'Aquabike constituent plus de 69 % des revenus d'inscriptions marquant toujours cette orientation pour le sport accessible à tous.

Chiffres des Inscriptions & Cotisations : les revenus ont progressé de 74'674,30 CHF par rapport à 2023. C'est surtout l'EDN qui enregistre la plus forte augmentation.

Concernant les événements, ce sont principalement des camps financés par les participants.

Subventions : la subvention pour l'EuroCup 2024 n'a pas encore été versée, nous la recevrons en 2025. Il y a également un report d'octroi pour la Ligue A. Les subventions représentent presque 30% des revenus du CANA.

Sponsors : Il est nécessaire de travailler davantage pour obtenir des sponsors pour la section Natation.

b) Charges au compte de résultat 2024 :

Charges de personnel : il s'agit de la charge financière la plus lourde pour le club, on constate une augmentation de ces charges de 17,5 % par rapport à l'an dernier, soit un montant de 86'390 CHF.

L'ancien entraîneur de la natation ayant été en arrêt, le club a dû prendre en charge les frais liés. Concernant Umberto Capasso, son mandat avec le club ne sera pas reconduit en 2025, par conséquent nous devons assumer moins de charges salariales.

Charges liées au club :

Les charges d'administration du club enregistrent une augmentation.

Les frais de déplacements et les repas ont été réduits au maximum pour limiter les dépenses.

Les frais liés aux impressions et à la publicité ont été conséquents cette année, car ils ont permis de payer une personne tierce pour effectuer un travail sur la stratégie digitale du club notamment en développant et mettant à jour la stratégie de communication sur les réseaux sociaux et en modernisant le site internet CANA. Cela permettra une recherche facilitée de nouveaux sponsors. Ces charges ne seront pas reconduites en 2025.

Les dépenses liées aux véhicules sont en diminution en raison des amortissements effectués.

c) Dépenses par section

L'Ecole de Natation a rapporté beaucoup de recettes grâce à fréquentation des cours plus élevée ainsi qu'une récente augmentation des frais d'inscription. Il y a eu peu de dépenses dans cette section, en revanche nous constatons quelques impayés.

La Natation a rapporté moins de recettes cette année en raison de l'engagement de nouveaux entraîneurs et du départ de certains nageurs, ce qui a entraîné une baisse de la fréquentation des cours et des camps. De plus nous attendons le règlement de certaines factures et des cotisations.

Le Water-Polo et la LNA démontrent une presque stabilité des dépenses et des revenus, les variations visibles proviennent d'un changement des frais imposés par la Fédération.

De façon générale, il y a eu une augmentation des ventes de matériel car une nouvelle gamme a été développée en 2024.

d) Comité entièrement bénévole

A relever que le comité entièrement bénévole assume une charge de travail qui est estimée à 240'000 CHF annuel.

3.9 Conclusion

Les budgets ont été présentés, exposés et expliqués de manière détaillée à l'ensemble des membres.

Afin d'assurer une meilleure maîtrise financière, il est nécessaire d'anticiper les dépenses et d'améliorer la gestion des comptes pour l'exercice 2025. Cela nous permettra d'être le plus juste dans l'enregistrement de ces données en comparatif à l'exercice de 2023.

Il est prévu un changement de programme de gestion afin de moderniser les outils comptables du club et de simplifier au maximum le travail relatif à la facturation, au suivi des dépenses ainsi que la vérification des comptes.

Par ailleurs, un problème récurrent, lié à la réception différée de certaines subventions, a été identifié. Pour y remédier, une proposition a été faite de modifier la date de début de l'exercice comptable au 1er août, à l'image de ce qui est pratiqué par d'autres club sportif. Cette modification viserait à lisser les écarts de trésorerie et à mieux synchroniser les périodes budgétaires avec les saisons sportives et les aides communales.

3.10 Echanges

Trois questions ont été posées durant l'assemblée comportant principalement sur les dépenses faites par le club :

1. Le mandat d'Umberto Capasso sera-t-il renouvelé pour la saison 2025-2026 ?
Réponse : Non, la collaboration prendra fin à la fin de la saison 2024-2025.

2. Les frais engagés dans le compte nature 3313 « Imprimés et publicité » de 10'005,65 CHF ont-ils permis d'améliorer la visibilité du club et ont-ils générés des entrées d'argent supplémentaire ?
Réponse : Cela a permis de mettre à jour la stratégie de communication sur les réseaux sociaux, en lien avec le site internet du club, mais il n'est pas avéré que cela a permis une entrée supplémentaire de recettes d'argent.

3. Serait-il possible, afin d'améliorer la gestion de la comptabilité du club, de reporter l'exercice comptable en modifiant sa date de début ?
Réponse : Oui, cela a été envisagé. Pour mettre ce système en place, il faudrait effectuer un exercice comptable plus court avec une période d'activité raccourcie et de redémarrer un nouvel exercice au 1^{er} août.

3.11 Rapport des vérificateurs de comptes

Le rapport est lu par Brice Roth dans leur rôle de Vérificateur des comptes. Le document est disponible en annexe, ainsi que le Bilan qui présente un total de 355'433,71 CHF et une perte de -28'730,56 CHF.

4 Décharge au Comité et approbation des comptes

- Approbation des comptes : 16 voix approuvent les comptes de l'exercice 2024, 2 voix s'abstiennent. Opposition : 0.
- Vote de décharge au comité : 17 voix approuvent la décharge du comité, 1 voix s'abstient. Opposition : 0.

4.1 Budget 2025

Charges 2025		Produits 2025	
EDN & SPT	153 258 CHF	EDN & SPT	403 583 CHF
Entraîneurs	125 094 CHF	Cotisation EDN	278 115 CHF
Charges sociales	15 011 CHF	Cotisation SPT	107 848 CHF
Diplômes & Badges EDN	4 720 CHF	Diplômes & Badges EDN	4 720 CHF
PoloNat (médaillon + goûter)	300 CHF	Subvention J+S EDN	12 900 CHF
Matériel EDN & SPT	2 000 CHF		
Bonnets EDN	2 180 CHF		
Communication EDN & SPT	500 CHF		
Camp Multi activités	1 248 CHF		
Tenues Entraîneurs	2 205 CHF		
Natation	90 223 CHF	Natation	45 150 CHF
Entraîneurs	45 713 CHF	Cotisation NAT	13 000 CHF
Charges sociales	5 486 CHF	Inscription Champ. NAT	10 000 CHF
Inscription Champ. NAT	10 000 CHF	Frais déplacement NAT	6 000 CHF
Frais déplacement NAT	6 000 CHF	Subvention J+S	5 900 CHF
Licences NAT	1 000 CHF	Subvention FDS	0 CHF
Taxe SA NAT	525 CHF	Camps NAT	7 500 CHF
Camps NAT	8 500 CHF	Equipement NAT	2 750 CHF
Equipement NAT	2 500 CHF		
Matériel NAT	500 CHF		
Consultant	10 000 CHF		
WP	169 535 CHF	WP	143 275 CHF
Entraîneurs	87 460 CHF	Cotisation WP	55 175 CHF
Charges sociales	10 495 CHF	Subvention Commune	20 000 CHF
Inscription Champ. WP	7 300 CHF	Subvention FDS	1 500 CHF
Frais déplacement WP	23 390 CHF	Subvention J+S	24 000 CHF
Licences WP	7 950 CHF	Subvention Swiss Olympic	14 000 CHF
Taxe SA WP	2 940 CHF	Manifestation	1 000 CHF
Manifestation WP	1 000 CHF	Camps	24 300 CHF
Camps WP	25 500 CHF	Equipement	3 300 CHF
Equipement WP	3 000 CHF		
Matériel WP	500 CHF		
LNA	227 200 CHF	LNA	94 200 CHF
Entraîneurs, Staff, Joueurs	141 831 CHF	Cotisations	0 CHF
Charges sociales	17 020 CHF	Sponsors	21 200 CHF
Inscription Champ. LNA	16 500 CHF	Subvention WP J+S	0 CHF
Frais déplacement LNA	12 750 CHF	Subvention WP Comm.	20 000 CHF
Licences LNA	1 800 CHF	Subvention WP Fds	23 000 CHF
Taxe WP LNA	350 CHF	Camps	0 CHF
Camps LNA	8 450 CHF	Equipement	0 CHF
Equipement LNA	3 000 CHF	Subvention CHC Com. & FDS	30 000 CHF
Matériel LNA	500 CHF		
Coupe d'Europe	25 000 CHF		
Club	311 045,93 CHF	Club	264 000 CHF
Entraîneurs	96 434 CHF	Subvention Commune	95 000 CHF
Charges sociales	11 572 CHF	Subvention Fds	15 000 CHF
Frais fonctionnement Club	54 040 CHF	Manifestation Divers	14 000 CHF
Manifestation Divers	9 000 CHF		
Réserve Pérennité Salaires	140 000 CHF	Soutien Fondation	140 000 CHF
Inflation (1%)	8 113 CHF		
Total Charges 2025	959 375 CHF	Total Produits 2025	950 208 CHF
			-9 167 CHF

4.2 Plan d'actions

Le président introduit le plan d'actions et précise que la Commune de Carouge nous soutient.

Présentation du plan d'actions Objectifs 2025/26

Pour 2025, nous devons assainir les comptes, poursuivre le développement des sections, devenir maître de l'anticipation tout en faisant preuve de patience. Il nous faudra également utiliser des technologies de pointe pour répondre aux différentes demandes du Contrat de prestations et aux éléments problématiques relevés.

Développement des Sections Natation et Water-Polo (WP) :

1^{er} objectif : Poursuivre le redémarrage de la section Natation et préparer des nageurs compétitifs d'ici deux ans

2^{ème} objectif : Faire face au manque de lignes d'eau et maintenir la dynamique du Water-Polo jusqu'à l'ouverture du Centre Aquatique

3^{ème} objectif : Créer une équipe féminine de Water-Polo dès les U16 et conserver la mixité des cours en amont.

4.3 Vote du Budget

Le budget 2025 est voté, 18 voix acceptent. Abstention : 0. Opposition : 0.

5 Élections

5.1 Vote Président

En raison de l'absence de Julien Babel, Pierre Bischofberger se présente comme président. Élection du Président : 17 voix acceptent et 1 voix s'abstient. Opposition : 0.

5.2 Vote Comité

Le vote pour le comité 2025, avec les arrivées de Annelise Rotenberger et Louison Vidonne à qui nous souhaitons la bienvenue, est voté par 18 voix. Abstention : 0. Opposition : 0.

Membres du comité :

- Pierre BISCHOFBERGER Président
- Pierre BAERTSCHI Vice-Président
- Julien BABEL Vice-Président
- Louison VIDONNE Trésorière
- Annelise ROTENBERGER Membre
- Marin KATCHAMAKOV Membre
- Orestis MALASPINAS Membre

5.3 Nomination des vérificateurs de comptes

Par un vote unanime sont élus les vérificateurs de comptes suivants :

Frédéric BURRI

Alan GENDRE

Suppléant : Luca BROCHON

6 Clôture de l'Assemblée Générale

Avant de lever la séance, Pierre Bischofberger remercie chaleureusement tous les participants, ainsi que la Commune de Carouge et invite les personnes présentes à la verrée qui suit l'Assemblée Générale. La séance est levée à 21 heures 55.

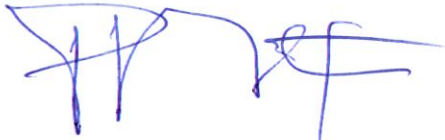
Le Comité élu le 19 mai 2025 :



Pierre Bischofberger, Président



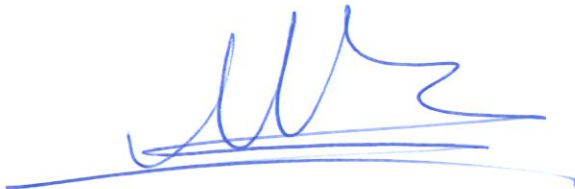
Julien Babel, Vice-Président



Pierre Baertschi, Vice-Président



Louison Vidonne, Trésorière



Marin Katchamakov, Membre



Orestis Malaspinas, Membre



Annelise Rotenberger, Membre

Annexes

- Bilan 2024

- Rapport des Vérificateurs des comptes