



PROCÈS VERBAL DE
L'ASSEMBLEE GENERALE 2023
DU CAROUGE NATATION

AG du 26 juin 2024



1 Ouverture et élections des scrutateurs

La séance de l'AG 2023 du 26 juin 2024 débute à 20h00, avec 73 voix représentées, invités présents Mme Stéphanie Lammar (maire de Carouge) et M. Patrick Mutzenberg (président du Conseil Municipal de Carouge) et les 6 membres du Comité présents.

Le Président Pierre Bischofberger ouvre la séance.

Les membres du Comité sont présentés : Carmen Schumacher, Marin Katchamakov, Julien Babel, Pierre Baertschi, Leticia Martignon et Pierre Bischofberger.

Pierre Bischofberger souhaite la bienvenue et remercie toutes les personnes de s'être déplacées ce soir pour assister à notre Assemblée. Il précise avoir fait sa dernière année comme président, souhaitant passer la main pour le prochain exercice.

Le président passe ensuite à l'élection de deux scrutateurs. Sonia Aresu et Nicolo Abbate pour 73 voix au total.

2 Approbation du PV de l'Assemblée Générale 2022

Le PV de l'AG de 2022 du 31 mai 2023 est approuvé par 36 voix. Abstentions 34 ; Contre 0

3 Rapports 2023

3.1 Rapport du président

Le Président fait son rapport.

Si sur le plan des activités sportives les choses se sont plutôt bien passées – les responsables de section vont développer dans quelques instants – c'est sur le plan administratif et comptable que nous avons essentiellement travaillé à redresser une situation compliquée.

En effet, après des années de croissance sportive, le Club doit restructurer son administration pour répondre aux exigences de gestion d'une PME. Comme bien d'autres associations, nous touchons aux limites du bénévolat, il faut des forces de travail supplémentaires. Cela a commencé par l'engagement d'un commis administratif (50%), entériné lors de l'AG 2021, et s'est poursuivi par un énorme travail de restructuration et d'optimisation de nos dépenses. Bonne nouvelle, l'appel à de nouveaux membres pour le comité a été entendu, nous vous présenterons dans quelques minutes les trois candidats.

2023 a été une année de pleine activité sportive. Ce qui est réjouissant, c'est le taux de remplissage des cours, nous affichons complet à peu près partout... Nos efforts ont permis de maximiser l'offre en exploitant chaque créneau disponible. Merci à nos entraîneurs et à nos moniteurs professionnels et dévoués.

Ce qui coince encore, en revanche, c'est le financement de nos sections Elites. Nous aurons l'occasion de développer et de préciser le problème lors du rapport de la trésorière, puis, lors des discussions à propos du budget 2024, d'évoquer les pistes envisagées pour assainir durablement la situation le club.

3.2 Rapport de l'EDN

Les activités de l'Ecole de Natation se déroulent très bien et représentent toujours l'essentiel de nos inscriptions, 442 enfants pendant l'année scolaire. Les cours sont remplis à un taux de 86%.

Le PoloNat aide à fidéliser les enfants et à leur donner envie de continuer dans la Natation ou le Water-polo.

3.3 Rapport de la section Natation

L'ensemble des 26 nageurs ont amélioré la quasi-totalité de leur temps de référence en saison 2022-23. Le nombre de nageurs qualifiés aux Championnats Suisses (grand bain et été) a augmenté par rapport à la saison précédente, alors qu'il n'y a pas de changement pour les Championnats Suisses petit bain et espoir.

Performance remarquable de la saison :

Maellie: 4^{ème} de la Futura ligue romande J13, meilleur résultat depuis quelques années
 Samira: meilleur temps national des J13 sur 50m papillon en bassin de 50m

L'organisation Elite / Futura est présentée :

Saison 2023-2024

- Elite : 8 meilleurs nageurs du club (condition qualif. Championnat Suisse) - 6x semaine 1,5h dans l'eau + 3x 1h de PPG = 12h
- Compétition 1 : 8 nageurs - 5x semaine 1,5h dans l'eau + 3x 1h de PPG = 9,5 h
- Futuras - 10 nageurs - 4x semaine 1,0 -1,5h dans l'eau = 5,5 h + 2x 0,5 PPG = 6,5h

3.4 Rapport Sport Pour Tous (SPT) et Aquabike

Le sport pour tous concerne les adultes sans compétitions.

L'Aquabike marche très fort (augmentation de la participation en 2023). Les cours sont complets deux mois à l'avance. Pour autant nous rencontrons des difficultés pour avoir un moniteur régulier, car nos cours sont morcelés en termes d'horaires et nous n'avons pas la capacité d'offrir un poste avec un pourcentage assez grand pour rendre le poste attractif de ce point de vue. Des vélos supplémentaires ont été achetés pour répondre à la demande et permettre aussi de faire évoluer les revenus.

Concernant l'Aquagym, notons que les cours sont désormais gérés par le Club, la Commune nous en ayant délégué la compétence.

Pour la Natation Pour Tous, le cours Débutants fonctionne bien. Le cours Avancés un peu moins.

Pour le Water-polo Pour Tous, le cours est complet avec la présence d'une liste d'attente.

Activités "sociales"

- Aquagym pour les Aînés
- Accueil des Ukrainiens
- Cours pour Migrants
- Aquabike pour les employés de la Commune

3.5 Rapport Water-polo

Les effectifs de la Section Water-polo : 120 licenciés

Les classements 2023

U11 – 6^{ème} place (Final 6)

U13 - 1^{er} au championnat romand RSR

U13/15 - 7^{ème} place

U17 – Final 6 avec une défaite de 6 à 4 contre Horgen

Ligue régionale - Nos équipes II et III prennent respectivement les 2^{ème} et 3^{ème} places en Première ligue RSR.

LNA – 3^{ème} pour la première fois dans l'histoire de Carouge Natation. Notre première médaille en élite!

Challenger Cup - Quart de finale pour la première fois dans l'histoire de Carouge. Éliminé à la différence de buts par les Slovènes de Kranj (défaite chez eux et victoire chez nous devant plus de 400 spectateurs).

Participation dans les équipes nationales suisses : 10 joueurs et joueuses sélectionnés (5 jeunes et 5 joueurs de LNA).

Cartes Swiss Olympics - 19 détenteurs.

Centre de performance Swiss Olympics (un sur les six centres en Suisse).

Label Swiss Olympics - reconduit.

Divers stages sont organisés et nos jeunes participent aussi à des entraînements de la Région Romande (RSR).

A noter que de nouvelles catégories seront mises en place (U12/U14/U16 et U18) dès 2024/25

3.6 Rapport de la Trésorerie

3.7 Résumé

En 2023, Carouge Natation a réalisé d'importants efforts de redressement financier, réduisant son déficit de CHF 85'000 à CHF 26'000 grâce à une gestion rigoureuse et des mesures stratégiques. La réduction des coûts a été au cœur de ces efforts, notamment par la renégociation de contrats et la diminution des frais opérationnels, libérant près de CHF 10'000 et anticipant une économie future de CHF 13'000 sur les services comptables.

L'augmentation des revenus a également été significative, avec plus de CHF 200'000 générés par l'accroissement des inscriptions, le succès des cours de l'Ecole de natation, et les subventions additionnelles obtenues. Cependant, malgré ces progrès, les charges de personnel ont augmenté de CHF 15'000, principalement en raison de la hausse des besoins en encadrement qualifié.

Pour 2024, le club prévoit de continuer à réduire ses coûts et à augmenter ses revenus via une restructuration de ses activités, l'élargissement de ses offres et l'optimisation des subventions. Une nouvelle initiative santé et sport, en partenariat avec un centre de médecine, et le renforcement de l'équipe de Natation avec l'aide de consultants externes figurent parmi les principales stratégies pour assurer la croissance et la stabilité financière du club.

3.8 Sur le plan des données financières

Concernant le bilan des comptes 2023 :

Résultat : nous terminons l'exercice avec **une perte de 25'823 CHF** ; l'explication se trouve principalement dans les charges de personnel qui évoluent depuis plus de 2 ans plus vite que les revenus. Ceci représente une réduction du déficit de 2022 (84'623 CHF) de 58'800 CHF.

Créances : les créances s'élèvent à 7'403,82 CHF, par rapport à 23'275,62 CHF l'an précédent.

Concernant les revenus au compte de résultat 2023 :

a) Revenus d'inscriptions et cotisations

L'EDN, le SPT et l'Aquabike constituent plus de 70 % des revenus d'inscriptions marquant toujours cette orientation pour le sport accessible à tous.

Chiffres des Inscriptions & Cotisations : les revenus ont progressé de CHF43'000 environ par rapport à 2022. C'est surtout le Sport pour Tous et l'Aquabike qui enregistrent la plus forte progression.

Concernant les événements, ce sont principalement des camps financés par les participants.

Subventions : au niveau des subventions, nous observons un niveau stable.

Sponsors : le soutien obtenu auprès de sponsors est stable, mais exclusivement lié au Water-polo, c'est dommage.

b) Charges au compte de résultat 2023 :

Charges de personnel : Avec la poursuite du développement de la LNA, la semi-professionnalisation des joueurs élite, les difficultés de recrutement et d'attractivité sur certaines prestations, ces charges ont augmenté de CHF 15'000 CHF par rapport à 2022. Le développement des activités a aussi un impact sur ces charges.

Charges liées au club

Les charges d'administration du club enregistrent une baisse. Le Comité a fortement réduit les frais de représentation.

c) Dépenses par section

Enfin, l'analyse des dépenses par section suit toujours la même logique, les sections non-compétition rapportent des moyens au club pour financer (sauf perte enregistrée) ses sections compétition.

d) Comité entièrement bénévole

A relever que le comité entièrement bénévole, assume une charge de travail qui est estimée à 240 000 CHF annuel.

3.9 Conclusion

Malgré une évolution des revenus, une qualité élevée des prestations et un engagement sans faille des équipes du CANA, cet autofinancement (les sections non-compétition rapportent des moyens pour financer les sections compétitions) depuis à minima 2 ans ne peut plus être assuré sans revoir les modalités et type de financement du club à **périmètre équivalent**.

Un travail a été réalisé en 2023 (financement des inscriptions; recherche d'économies de frais fixes), mais cela ne suffira pas.

La trésorerie reste fragile, ce qui représente un risque absolument majeur et vital.

Nous travaillons avec la Commune de Carouge pour mettre en place des solutions avant la nouvelle piscine.

3.10 Echanges

Une mère soulève quelques problèmes dans l'école de natation :

- manque d'accompagnement des tout petits lors des premiers cours ;
- pas d'information en fin d'année sur la réussite ou non du cours ;
- dimension associative à développer.

3.11 Rapport des vérificateurs de comptes

Le rapport est lu par Brice Roth dans son rôle de Vérificateur des comptes. Le document est disponible en annexe, ainsi que le Bilan qui présente un total de 341'007 CHF et une perte de -25'823 CHF.

4 Décharge au Comité et approbation des comptes

- Approbation des comptes : 71 membres approuvent les comptes de l'exercice 2023, 1 membre s'abstient. Pas d'opposition.
- Vote de décharge au comité : 72 membres votent la décharge du comité, Pas d'abstention. Pas d'opposition.

4.1 Cotisations pour la Saison 2024-25**4.2 Introduction par le président**

Nous devons poursuivre l'adaptation du prix des cours par rapport au marché genevois. C'est indispensable pour l'équilibre de nos finances.

Rappel, nous devons répercuter sur les cotisations la taxe de 35.- par membre introduite par Swiss Aquatics lors de son AG du 19 avril 2023 (hors Ecole de Natation).

- **Tarif des cours 2024/2025** Alignement des tarifs des cours sur les autres clubs (les moins chers)
 - Augmentation des cours EDN
 - Niveau 1 et 2: passe de 495.- à 595.- (300 membres)
 - Niveau 3: passe de 520.- à 620.- (100 membres)
 - Niveau 4: passe de 560.- à 620.- (90 membres)
 - Création de N3+ et N4+ (2x par semaine) 695.-
 - - Natation - Augmentation des cours
 - Élite: passe de CHF805 à CHF950 (+2,75 heures par semaine)
 - Compétition: de CHF770 à CHF900 (+2,5 heures par semaine)
 - Futura: de CHF755 à CHF850 (+3 heures par semaine)
 - Water-polo pour tous: de CHF485 à CHF500
 - Création des U10 à 600.-
 - - Water-polo - pas d'augmentation des cours (les heures d'entraînement n'ont pas été augmentées)

Remarque est faite dans l'assemblée sur le manque de communication sur cette hausse de cotisation, alors que les inscriptions ont été ouvertes. Nous expliquons avoir souhaité d'abord les voter en Assemblée. Même si les inscriptions ont été lancées, les factures ne sont pas parties.

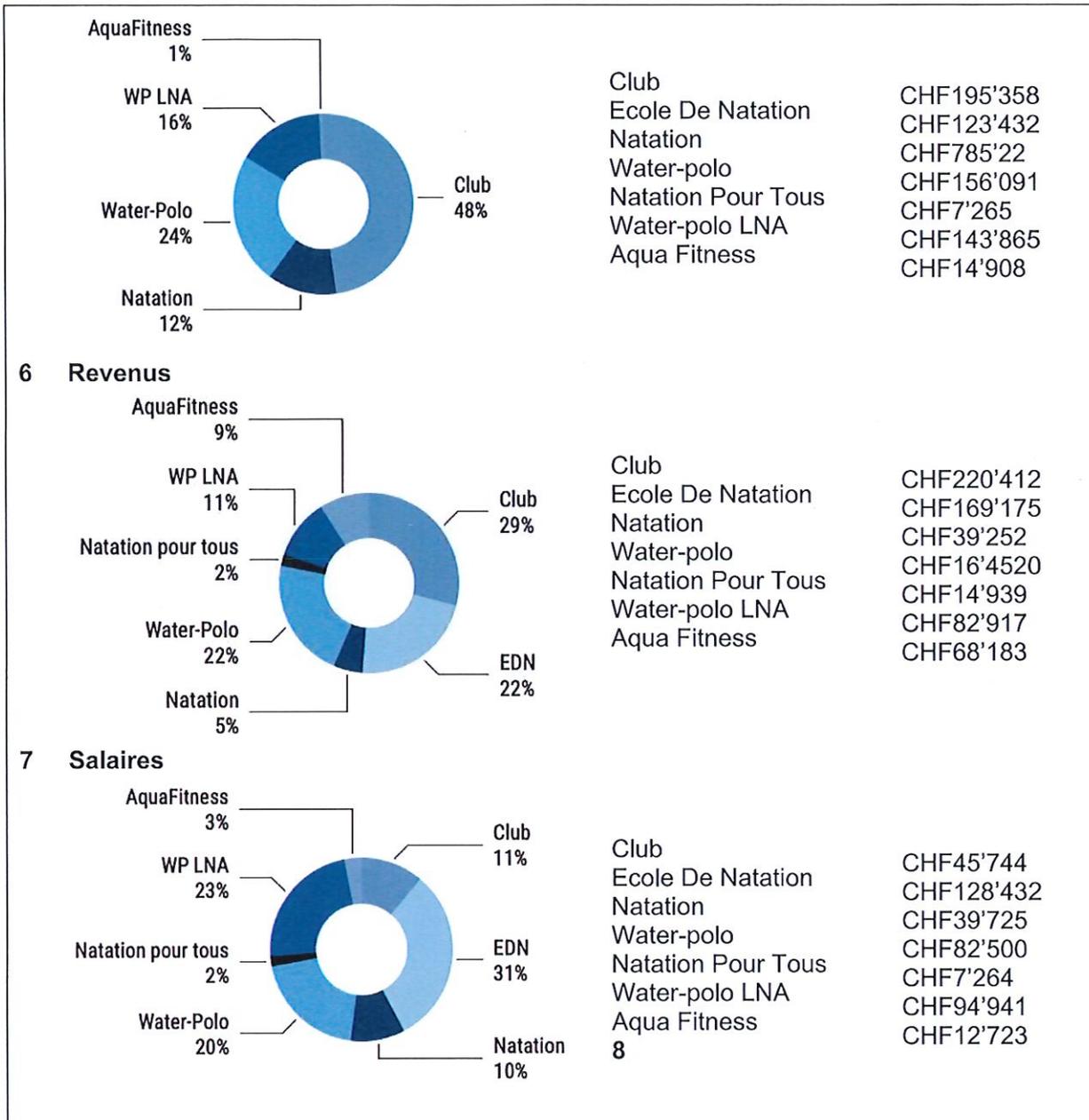
4.3 Vote pour l'augmentation du prix des cours

47 membres approuvent l'augmentation des cotisations. 4 membres s'abstiennent, 22 oppositions.

4.4 Budget 2024

Compte de résultat (montants en CHF)			
	Budget 2024	Comptes 2023	Comptes 2022
Produits d'exploitation	776,650	758,639	557,732
Inscriptions	358,350	366,074	325,535
Cotisations	62,000	61,900	59,700
Revenus d'événements	79,500	61,249	18,514
Subventions	244,800	248,617	127,683
Sponsors et dons	32,000	20,400	26,300
Autres produits d'exploitation	-	400	-
Charges d'exploitation	776,820	778,587	654,427
Charges directes des activités	83,300	86,343	84,748
Charges de personnel	515,700	491,172	476,769
Frais d'événements	109,700	106,617	24,350
Administration du club	36,950	42,852	36,079
Charges de locaux et véhicules	14,000	12,580	13,877
Autres charges d'exploitation	17,170	39,024	18,603
Résultat d'exploitation	-170	-19,948	-96,694
Résultat hors exploitation	-6,100	-5,876	12,072
Résultat hors exploitation, exceptionnels, uniques ou hors périodes	-3,000	-3,544	15,544
Produits hors exploitation, exceptionnels, uniques ou hors périodes	-	119	15,754
Charges hors exploitation, exceptionnelles, uniques ou hors périodes	3,000	3,663	210
Résultat financier	-3,100	-2,332	-3,472
Revenus financiers	100	642	400
Charges financières	3,200	2,974	3,872
Résultat annuel			

5 Charges



8.1 Plan d'actions

Le président introduit le plan d'actions et précise que la Commune de Carouge nous soutient. Elle ne souhaite pas la suppression de la LNA ou de la Natation Elite. Elle soutient aussi le poste administratif confirmé lors la dernière AG.

Présentation du plan d'actions Objectifs 2024/25

Les trois objectifs sont conçus pour être appliqués au niveau du comité, des coaches, des athlètes et élèves, et indirectement même des parents et nos partenaires. Alors qu'ils ont été conçus pour la saison prochaine, ils ont une validité à moyen et long terme (3 et 5 ans).

ASSAINISSEMENT Mettre nos activités, nos athlètes et nos finances à niveau avec les standards du sport. Élever la qualité de l'éducation en respectant l'âge, compétences et potentiel de nos élèves et athlètes- Technique: reprise des bases globale = École Natation -> Compétiteurs Relationnel: discipline -> confiance -> soutien Financier: gestion des coûts Sportif: mindset, objectifs

DÉVELOPPEMENT Créer des attentes et objectifs ambitieux mais respectueux de nos réalités individuelles et collectives. Créer l'environnement et les outils nécessaires pour accomplir ces objectifs

Collaboratif: inclusion -> échange -> apprentissage

Qualitatif: objectif -> planning -> récolte de data -> suivi -> évaluation -> ajustement Sportif: recherches -> propositions -> tests ->

Recommandations, recherche d'opportunités

Individuel: remise en question -> apprentissage -> compréhension -> application -> consolidation

Communicatif: ouverture -> clarté -> responsabilité

ACCÉLÉRATION Exiger l'effort, encourager le dépassement de soi-même et prendre des risques (sous supervision et en protégeant l'intégrité physique et psychologique à tout moment)

Compétitive: Challenge -> **résilience** -> excellence Commerciale: marketing -> sponsoring -> activité internationale

8.2 Vote du Budget

Le budget 2024 est voté (50 voix) avec 19 abstentions, 4 oppositions.

9 Élections

9.1 Vote Président

Monsieur Julien Babel se présente.

Élection du Président : 46 membres acceptent, 16 abstentions, 11 oppositions.

9.2 Vote Comité

Le vote pour le comité 2024, avec les arrivées de Nicolo Abbate, Stylianos Meintassis et Orestis Malaspinas à qui nous souhaitons la bienvenue, est voté par 48 voix, avec 8 abstentions, 17 oppositions).

Membres du comité :

- Julien BABEL Président
- Pierre BAERTSCHI Vice-Président
- Pierre BISCHOFBERGER Vice-Président
- Leticia MARTIGNON Membre
- Nicolo ABBATE Membre
- Marin KATCHAMAKOV Membre
- Stylianos MEINTASSIS Membre
- Orestis MALASPINAS Membre

9.3 Nomination des vérificateurs de comptes

Par un vote unanime sont élus les vérificateurs de comptes suivants :

Brice Roth,

Frédéric Burri

Luis Filipe Pereira (suppléant)

9.4 Nomination de Madame Carmen Schumacher comme membre d'honneur

Pour son extraordinaire carrière au sein du Carouge Natation depuis 1978, pour son infatigable travail bénévole, pour son engagement sans faille, le Président propose à l'Assemblée Générale de nommer Carmen Schumacher membre d'honneur. La proposition est acceptée par acclamations et applaudissements.

11 Clôture de l'Assemblée Générale

Avant de lever la séance, Pierre Bischofberger remercie chaleureusement tous les participants et les invite à la verrée qui suit l'Assemblée Générale. La séance est levée à 23 heures 15.

Le Comité élu le 26 juin 2024 :



Julien Babel, Président



Pierre Baertschi, Vice-Président



Pierre Bischofberger, Vice-président



Leticia Martignon, Membre



Nicolo Abbate, Membre



Marin Katchamakov, Membre



Stylianos Meintassis, Membre



Orestis Malaspinas, Membre

Carmen Schumacher, Membre d'honneur

Annexes

- Bilan 2023

- Rapport des Vérificateurs des comptes

- Commentaires de la trésorerie

ACTIFS	2023	2022	Ecart	Ecart %
Liquidités				
Liquidités				
1002 Caisse Trésorier	6'444.10 D	15'161.90 D	8'717.80 C	-57.5%
1004 Caisse Clefs	700.00 D	700.00 D	0.00 -	
1006 Caisse EUR	0.00 -	1'686.60 D	1'686.60 C	-100.0%
1008 Caisse Pâtisserie	225.00 D	225.00 D	0.00 -	
1009 Caisse Secrétariat	277.90 D	4'041.70 D	3'763.80 C	-93.1%
1011 CCP N° 12-16-198-7	93'605.60 D	90'190.78 D	3'414.82 D	3.8%
1021 Revolut	112.73 D	46.53 D	66.20 D	142.3%
1090 Compte de transfert - à imputer	100.00 C	0.00 -	100.00 C	
	101'265.33 D	112'052.51 D	10'787.18 C	-9.6%
	101'265.33 D	112'052.51 D	10'787.18 C	-9.6%
Débiteurs				
Débiteurs				
1100 Débiteurs (Cogito)	16'220.25 D	27'975.62 D	11'755.37 C	-42.0%
1101 Provision sur débiteurs	6'531.00 C	4'700.00 C	1'831.00 C	39.0%
1120 Lecteur de carte Worldline (ex-SIX)	2'285.43 C	0.00 -	2'285.43 C	
1121 Stripe / My Agenda	0.00 -	0.00 -	0.00 -	
	7'403.82 D	23'275.62 D	15'871.80 C	-68.1%
	7'403.82 D	23'275.62 D	15'871.80 C	-68.1%
Actifs transitoires				
Actifs transitoires				
1310 Factures payées d'avance	52'301.45 D	49'984.82 D	2'316.63 D	4.6%
1320 Produits à recevoir	105'949.60 D	66'296.00 D	39'653.60 D	59.8%
	158'251.05 D	116'280.82 D	41'970.23 D	36.0%
	158'251.05 D	116'280.82 D	41'970.23 D	36.0%
Immobilisations financières				
Immobilisations financières				
1400 Dépôts garantie versés	150.00 D	0.00 -	150.00 D	
	150.00 D	0.00 -	150.00 D	
	150.00 D	0.00 -	150.00 D	

ACTIFS	2023	2022	Ecart	Ecart %
Immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles				
1700 Mobilier	33'354.55 D	32'923.29 D	431.26 D	1.3%
1710 Informatique	40.48 D	526.28 D	485.80 C	-92.3%
1720 Véhicules	40'541.66 D	50'029.42 D	9'487.76 C	-19.0%
	73'936.69 D	83'478.99 D	9'542.30 C	-11.4%
	73'936.69 D	83'478.99 D	9'542.30 C	-11.4%
TOTAL ACTIFS	341'006.89 D	335'087.94 D	5'918.95 D	1.7%

PASSIFS	2023	2022	Ecart	Ecart %
Créanciers				
Créanciers				
2000 Fournisseurs	0.00 -	23.98 C	23.98 D	-100.0%
2052 Remboursements inscriptions &	0.00 -	0.00 -	0.00 -	
	0.00 -	23.98 C	23.98 D	-100.0%
	0.00 -	23.98 C	23.98 D	-100.0%
Dettes CT liées aux charges de personnel				
Dettes CT liées aux charges de personnel				
2100 Créancier AVS/AI/APG/AC	5'191.15 C	79.85 D	5'271.00 C	-6'601.1%
2110 Créancier Assurance Accidents	0.00 -	0.00 -	0.00 -	
2111 Créancier Assurance Accidents	0.00 -	0.00 -	0.00 -	
2112 Créancier indemnité Ass. Maladie	0.00 -	0.00 -	0.00 -	
2120 Créancier Prévoyance	5'064.01 C	5'080.81 C	16.80 D	-0.3%
2130 Créanciers Impôt source	177.98 D	787.57 C	965.55 D	-122.6%
2140 Créancier Assurance Indemnités	0.00 -	0.00 -	0.00 -	
2180 Salaires à payer	200.50 D	2'540.00 D	2'339.50 C	-92.1%
2181 C/C Employés	955.00 C	0.00 -	955.00 C	
	10'831.68 C	3'248.53 C	7'583.15 C	233.4%
	10'831.68 C	3'248.53 C	7'583.15 C	233.4%
Passifs transitoires				
Passifs transitoires				
2310 Produits constatés d'avance	165'300.80 C	134'379.60 C	30'921.20 C	23.0%
2320 Charges à payer	14'501.93 C	21'239.88 C	6'737.95 D	-31.7%
	179'802.73 C	155'619.48 C	24'183.25 C	15.5%
	179'802.73 C	155'619.48 C	24'183.25 C	15.5%
Dettes à long terme				
Dettes à long terme				
2401 Dépôt caution clefs reçu	200.00 C	200.00 C	0.00 -	
	200.00 C	200.00 C	0.00 -	
	200.00 C	200.00 C	0.00 -	

PASSIFS	2023	2022	Ecart	Ecart %
Fonds propres				
Fonds propres				
2990 Bénéfice reporté/perte reportée	175'995.95 C	260'618.76 C	84'622.81 D	-32.5%
2991 Bénéfice de l'exercice/Perte de	25'823.47 D	84'622.81 D	58'799.34 C	-69.5%
	150'172.48 C	175'995.95 C	25'823.47 D	-14.6%
	150'172.48 C	175'995.95 C	25'823.47 D	-14.6%
TOTAL PASSIFS	341'006.89 C	335'087.94 C	5'918.95 C	1.7%



Rapport des vérificateurs des comptes pour l'année 2023, présenté à l'Assemblée générale du Carouge natation (CANA), domiciliée à Carouge, le 26 juin 2024.

En notre qualité de réviseur des comptes, nous avons vérifié les comptes annuels au 31 décembre 2023 du CANA. Ceux-ci présentent un total du bilan de CHF 341'007 et une perte pour l'exercice de CHF 25'823. Notre révision a été effectuée sur la base du bilan au 31 décembre 2023 approuvé par le comité le 26 mai 2024.

Nous avons contrôlé les comptes annuels 2023 en procédant à des examens par sondage et à des analyses. Le bilan et le compte de résultat pour l'exercice 2023 concordent avec la comptabilité.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la Loi et aux statuts. Nous recommandons à l'assemblée générale d'approuver les comptes annuels qui vous sont présentés.

Carouge, le 25 juin 2024

M. Giuseppe Ungaro

DocuSigned by:

8206180B30E3469...

M. Julien Mariethoz

DocuSigned by:

FE911ADBAFEB4D4...

M. Brice Roth

DocuSigned by:

C6AF5A31D98D468...



Rapport Comptable 2023 du Club Sportif Carouge Natation

I. Introduction

L'année 2023 a été marquée par des efforts significatifs de redressement financier pour le club sportif Carouge Natation. Grâce à une gestion plus rigoureuse et des initiatives stratégiques, nous avons réussi à réduire notre déficit de CHF 85'000 à CHF 26'000. Ce rapport présente les éléments clés qui ont contribué à cette amélioration.

Poursuite des Efforts pour la Santé Financière

Malgré la réduction notable de notre déficit en 2023, il est crucial de continuer nos efforts pour rétablir pleinement la santé financière du club. Nous devons non seulement éliminer le déficit restant, mais aussi construire des réserves financières pour garantir la stabilité à long terme de Carouge Natation.

Ces réserves sont nécessaires pour faire face aux imprévus et pour investir dans l'amélioration de nos installations et programmes. La gestion rigoureuse des coûts et l'augmentation des revenus resteront au cœur de nos priorités.

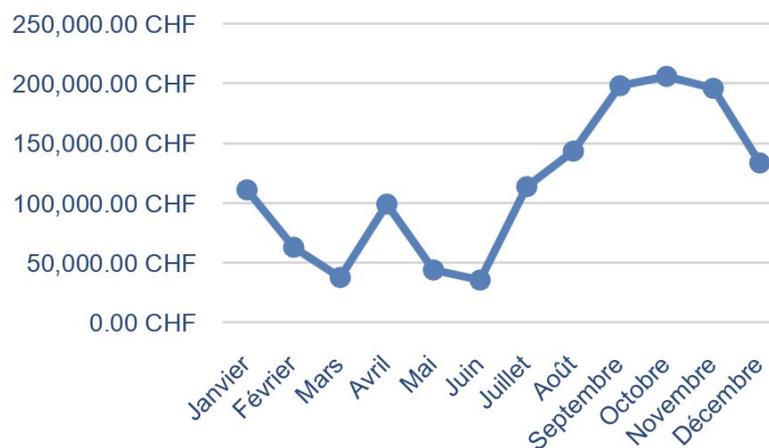


Figure 1: Flux de trésorerie 2023



II. Réduction des Coûts

Une des principales mesures adoptées a été la réduction des coûts opérationnels. Grâce à une révision minutieuse de nos dépenses, nous avons pu identifier et éliminer les inefficacités. Les négociations avec les fournisseurs et une meilleure gestion des ressources ont permis de réaliser des économies substantielles.

La réduction des coûts en 2023 a joué un rôle important dans l'amélioration de la situation financière de Carouge Natation. Nous avons rationalisé nos coûts opérationnels en renégociant le contrat avec le fournisseur d'impression, en réduisant les abonnements de téléphonie et internet, et en optimisant les contrats de matériel de bureautique et publicitaire. Nous avons coupé des dépenses non essentielles pour les déplacements et représentations, et refusé la participation à des événements, comme certains tournois internationaux des jeunes. Nous avons également demandé aux parents des équipes de Water-Polo de participer aux coûts de déplacements. Ces mesures ont permis de libérer presque CHF10'000, contribuant à réduire notre déficit global.

Une partie significative des économies futures provient de la diminution des frais liés à la saisie des écritures comptables, grâce à l'application d'un outil informatique, et une renégociation de notre contrat avec la fiduciaire en 2023, nous permettant d'épargner plus de CHF13'000 à partir de 2024.

III. Augmentation des revenus globaux

En 2023, Carouge Natation a enregistré une augmentation remarquable de ses produits d'exploitation, dépassant CHF 200'000 de revenus supplémentaires par rapport à l'exercice précédent. Cette croissance significative reflète nos efforts concertés pour diversifier et augmenter nos sources de revenus, notamment l'augmentation du nombre d'inscrits grâce à l'obtention de créneaux supplémentaires, les encaissements accrus des cours de Natation pour Tous, ainsi que les subventions additionnelles obtenues de la part du Fonds de Sport et de la Ville de Carouge.



Augmentation des inscriptions

L'année 2023 a été marquée par une augmentation significative des revenus d'inscriptions et les cotisations relatives passant de CHF 384'000 à CHF 428'000.

École de Natation

L'année 2023 a vu une augmentation notable des inscriptions à notre école de natation. Nos efforts de d'ouverture de créneaux ont porté des fruits, attirant un plus grand nombre de jeunes et leurs familles.

Encaissements Accrus pour les Cours de Natation pour Tous

Les cours de "Natation pour Tous", qui comprennent l'AquaBike et l'AquaGym, ont connu un succès grandissant cette année, représenté par une augmentation de CHF21'000. En élargissant notre offre et en adaptant nos horaires pour répondre à une demande accrue, ces cours, accessibles à tous les âges et niveaux, ont attiré de nombreux participants, générant ainsi des revenus supplémentaires pour le club.

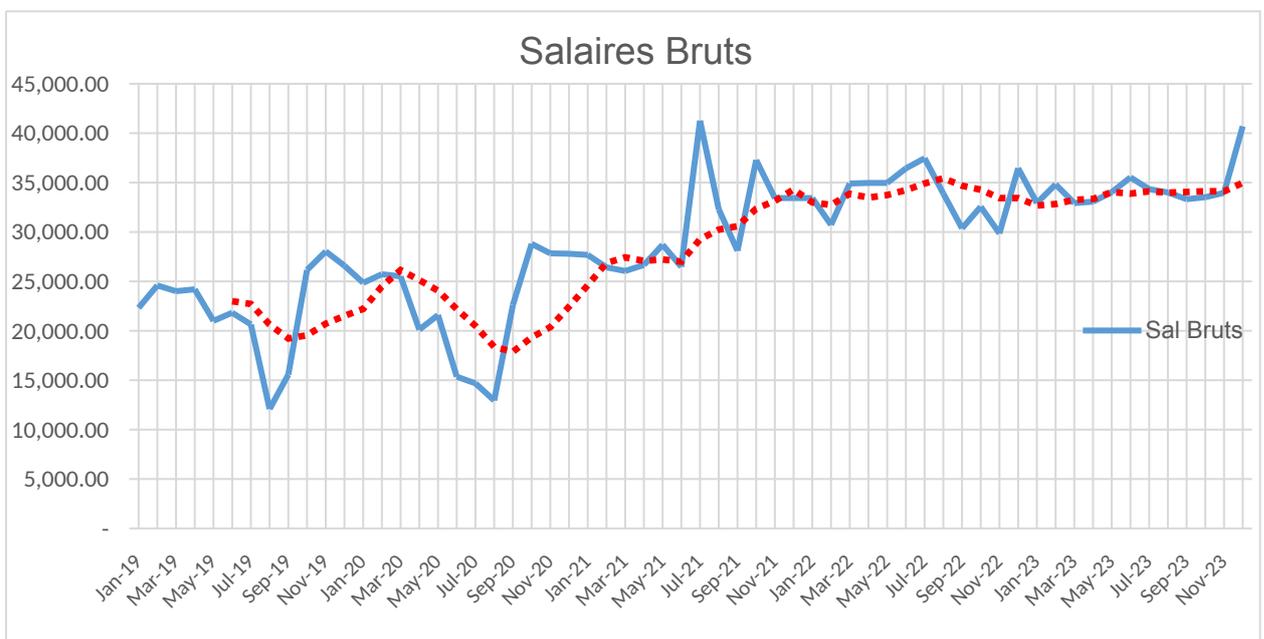
Augmentation Subventions J+S et Fonds des Sports

En 2023, nous avons également bénéficié d'une augmentation des subventions grâce à une gestion plus proactive et efficace de nos demandes. En soumettant des demandes de subventions pour camps de vacances Jeunesse+Sport qui auparavant n'étaient pas exploitées, nous avons pu obtenir des fonds supplémentaires pour soutenir nos activités. Par ailleurs, le passage officiel de notre club à l'activité de sport d'équipe nous a permis de recevoir des subventions additionnelles du Fonds des Sports, inaccessibles auparavant.

IV. Augmentation de coûts

Augmentation des Charges de Personnel

Malgré les efforts de réduction des coûts et l'augmentation des revenus, les charges de personnel restent la dépense la plus importante pour Carouge Natation. En 2023, ces charges ont augmenté de plus de CHF 15'000 par rapport à l'année précédente. Cette hausse est principalement due à l'augmentation du taux d'activité d'entraîneurs qualifiés pour encadrer les groupes des créneaux supplémentaires. Nous avons également vu une augmentation du tarif horaire des moniteurs AquaBike et AquaGym. Tout en reconnaissant la nécessité de contrôler les dépenses, nous restons convaincus que l'investissement dans notre personnel est essentiel pour offrir des programmes de haute qualité et pour soutenir la croissance et le développement continu de notre club.



Enjeux de Sécurité et Coûts Salariaux en Natation

Les coûts salariaux élevés en natation sont en grande partie dus aux enjeux de sécurité et aux certifications requises pour les entraîneurs. Comparé à d'autres sports, la natation exige un rapport coach-athlètes plus restreint, surtout en école de natation, pour assurer une

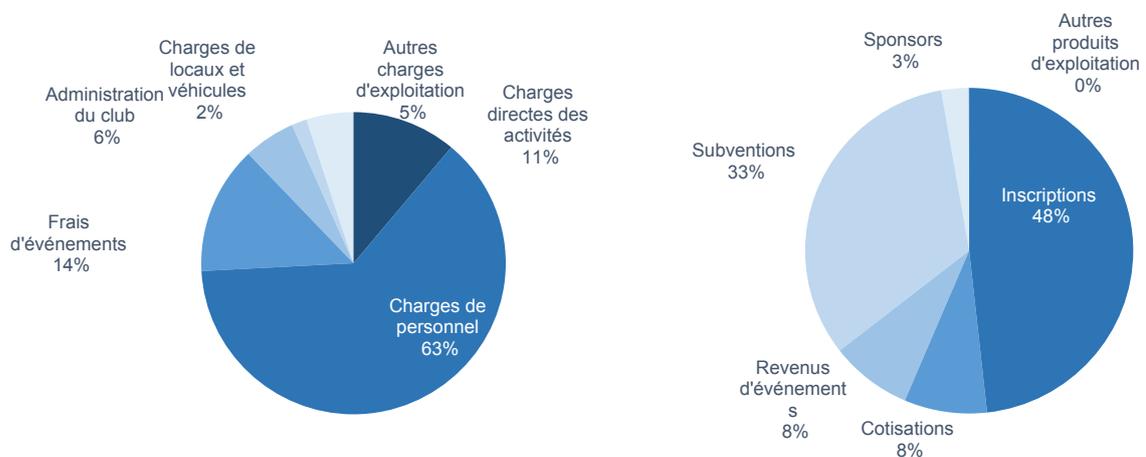


surveillance adéquate et la sécurité de tous les participants. Les entraîneurs doivent posséder des qualifications spécifiques et suivre des formations continues pour rester à jour sur les meilleures pratiques et les normes de sécurité. Ces exigences se traduisent par des coûts salariaux et de formation plus élevés, mais sont indispensables pour garantir un environnement d'apprentissage sûr et efficace pour nos jeunes participants.

Augmentation des Coûts Événements et Camps

En 2023, Carouge Natation a également vu une augmentation des coûts en raison de la participation à des événements supplémentaires. Parmi ces événements figurent l'EuroCup de la première équipe du Carouge Natation, le Hoppla Cup, et les départs en camps pour un plus grand nombre d'équipes de jeunes poloistes et un camp supplémentaire pour la section de natation. Bien que ces activités aient entraîné des dépenses supplémentaires, elles ont été essentielles pour le développement de nos athlètes et pour renforcer notre présence dans le milieu compétitif.

Ces coûts supplémentaires ont été équilibrés par des revenus sous forme de subventions extraordinaires accordées par la Ville de Carouge, ainsi que par la refacturation des coûts des camps aux familles participantes. Cette gestion des dépenses et des revenus a permis de soutenir ces initiatives sans alourdir notre déficit global.





V. Budget 2024

Réduction des Coûts et Augmentation des Revenus

Pour 2024, le budget de Carouge Natation vise à poursuivre sur la lancée de 2023 avec des objectifs clairs de réduction additionnelle des coûts et une augmentation légère des revenus. Cette progression sera atteinte grâce à une restructuration à plusieurs niveaux du club et de ses activités. Les principaux axes de cette restructuration incluent l'optimisation de l'école de natation, la gestion du personnel et de l'administration, ainsi que l'amélioration de notre offre et des conditions qui y sont liées. En rationalisant nos opérations et en identifiant de nouvelles opportunités de revenus, nous prévoyons de renforcer encore davantage notre situation financière tout en continuant à offrir des programmes de haute qualité à nos membres.

Augmentation des Subventions Offre Santé et Sport

En vue de renforcer notre offre et d'augmenter nos revenus, Carouge Natation a lancé une nouvelle initiative santé et sport en partenariat avec un centre de médecine carougeois. Cette collaboration vise à offrir des programmes innovants qui intègrent des services de santé et de conditionnement physique, répondant ainsi aux besoins croissants de nos membres et de la communauté locale.

Pour renforcer cette initiative, nous avons recruté un coach spécialisé qui apportera son expertise et ses compétences pour développer cette nouvelle activité. De plus, nous avons intensifié nos demandes de subventions pour soutenir cette expansion stratégique, visant ainsi les ressources nécessaires pour assurer le succès à long terme de cette initiative et renforcer notre position en tant que leader dans le domaine du sport et de la santé à Carouge.

Renforcement de l'Équipe de Natation

Pour professionnaliser notre section de natation de performance, nous allons la restructurer et élargir l'effectif de coaches. En parallèle, nous avons entamé une collaboration étroite avec des



consultants externes de renommée internationale. Bien que nous ne puissions pas les engager directement en raison de contraintes budgétaires, ces consultants apportent une supervision de qualité à nos coaches. Leur expertise et leurs conseils stratégiques contribuent à l'amélioration continue de nos programmes d'entraînement et de compétition. Cette collaboration a déjà commencé à produire des éléments stratégiques pour la saison prochaine, renforçant notre engagement envers l'excellence sportive et assurant un développement continu pour nos athlètes et nos entraîneurs.

VI. Conclusion

En conclusion, l'année 2023 a été une période de transformation et de croissance pour Carouge Natation. Grâce à une gestion financière rigoureuse, nous avons significativement réduit notre déficit tout en augmentant nos revenus grâce à des initiatives stratégiques telles que l'expansion de nos programmes et l'optimisation des subventions.

Pour l'année 2024, Carouge Natation se concentre sur la consolidation des progrès financiers réalisés en 2023. Le budget prévoit une réduction continue des coûts opérationnels tout en visant une légère augmentation des revenus. Cette stratégie repose sur une restructuration approfondie de l'école de natation, de la gestion du personnel et de l'administration, ainsi que sur le lancement d'une nouvelle offre santé et sport en partenariat avec un centre de médecine local. Des efforts supplémentaires sont déployés pour augmenter les subventions, soutenir l'expansion de l'équipe de natation de performance et bénéficier de l'expertise de consultants externes renommés. Ces initiatives sont conçues pour renforcer la position du club dans le domaine du sport et de la santé, tout en assurant une gestion financière durable et l'amélioration continue de nos programmes pour les membres et la communauté sportive de Carouge.

Nous restons engagés à poursuivre sur cette voie en 2024, avec l'objectif de continuer à renforcer notre situation financière tout en offrant des programmes de qualité à nos membres.